

GUIÓN PARA LA ELABORACION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS ANEXO B (FAPPA Y PROMUSAG)

1. Datos generales del proyecto productivo.

a. Portada: Nombre del Proyecto, Estado, Municipio, núcleo agrario, tipo de zona (indígena, rural o urbana), giro del proyecto y producto final, nombre del grupo, número de integrantes, programa y monto solicitado para la inversión del proyecto, nombre del técnico y CUA.

2. Justificación, Objetivos y Metas.

a. Justificación.

I. Por qué realizar este proyecto productivo, indicar el beneficio técnico y ambiental que puede aportar a la zona de influencia.

b. Señalar 3 objetivos del proyecto productivo (Cualitativos).

c. Determinar las metas que se buscan con la implementación del proyecto productivo y que sean acordes a los objetivos (Cuantitativas).

d. Especificar cómo participaron las mujeres en el diseño de los objetivos del proyecto productivo tomando en consideración la experiencia, habilidades, destrezas y disponibilidad de tiempo de las mismas.

3. Análisis de Mercado.

a. Descripción y análisis de todos los servicios, productos y subproductos (Características físicas, presentación y calidad) que se ofrecerán de acuerdo al giro del proyecto.

b. Características del mercado local.

- I. Plaza o Mercado: Punto de venta del producto o servicio, tamaño de la población objetivo y poder adquisitivo.
- II. Análisis de oferta (competencia) y demanda en el área de influencia, y porcentaje de participación del proyecto dentro del mercado meta.
- III. Análisis y fijación de precio de los servicios y/o productos y sub productos, de acuerdo al mercado meta (considerando la estacionalidad y fluctuaciones)

c. Estrategia de comercialización:

- I. Políticas de venta, promoción y medios de difusión de los productos y subproductos o servicios.
- II. Canales de comercialización: Cadena de comercialización y definición del eslabón o eslabones donde se ubica el producto o servicio.
- III. Especificar la forma de traslado del producto o servicio al punto de venta.

d. Cotizaciones formales de lo que se piensa adquirir con los recursos del programa (Escaneado).

4. Ingeniería del Proyecto.

a. Localización.

- I. Macrolocalización (Carta topográfica y descripción de rutas y vías de acceso) y Microlocalización (croquis y descripción de colindancias, referencias y distancias).

b. Descripción técnica del proyecto.

- I. Descripción del lugar donde se establecerá el proyecto: Clima (temperaturas, precipitación, heladas, vientos dominantes, incidencia de fenómenos meteorológicos), topografía, tipo de suelo y servicios con los que se cuenta para el desarrollo del proyecto.
- II. Diagrama de distribución de áreas (indicar superficie del terreno, superficie de infraestructura, dimensiones y distribución de mobiliario y equipo)

III. Componentes requeridos para la ejecución del proyecto (infraestructura, superficie de terreno, mano de obra, materiales, descripción de equipos, variedades, razas y otros).

IV. Desarrollo del Proceso Productivo:

1. Giro Agrícola y Forestal: Sistema de producción (campo abierto, invernadero, Microtúnel, acolchados, malla sombra, otro). Semilla, plántula o material vegetativo (especie, variedad y sus características técnicas productivas). Preparación del terreno (De acuerdo al sistema de producción). Siembra y/o trasplante. Densidad de plantación/m² o hectárea (distancia entre planta y camas, surcos, hileras o marco de plantación). Labores Culturales (deshierbe, escarda, aporque, tutorio, podas, despunte, entres otras). Fertilización (producto, dosis y frecuencia de aplicación). Riego (tipo y frecuencia de aplicación). Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (Principales plagas y enfermedades, tipo de control, productos, dosis y frecuencia de aplicación). Otras prácticas especiales (polinización, aplicación de hormonas y reguladores de crecimiento, manejo de luz y sombra). Cosecha (Tipo, frecuencia y volumen de corte). Manejo Postcosecha. Mermas en la producción Total.
2. Giro Ganadero y Acuícola. Descripción del sistema de producción a implementar; requerimientos de espacio de la especie y sistema de producción. Manejo general indicando las etapas del proceso productivo y su duración (desde la recepción de los animales). Tipo y estrategias de alimentación para cada etapa fisiológica acorde al sistema de producción, la raza seleccionada y nivel de producción. Manejo de praderas, indicar tipo de pastoreo, forraje y prácticas de manejo; registros productivos y reproductivos. Manejo sanitario en función a las enfermedades de la zona: prácticas de prevención y control de las enfermedades, definir calendarios de vacunación, desparasitación y aplicación de vitaminas. Manejo reproductivo: indicar prácticas reproductivas (época y detección de celos, diagnósticos de gestación, épocas de nacimientos, relación hembra macho). Inventario ganadero y dinámica del hato (rebaño, piara, parvada, conejar) incluirlo dentro de la corrida financiera del proyecto, aplicar los parámetros requeridos para estas proyecciones acordes a la especie (fertilidad, pariciones, desecho, reemplazo, mortalidad, parámetros de producción esperados: producción promedio de leche y periodo de ordeña, ganancias diarias de peso, ciclos de engorda anuales, etc.)
3. Giro Industrial. Comenzar desde la recepción de materia prima donde se indique la metodología de verificación de calidad requerida para lograr la calidad deseada en el producto final. Describir las etapas de transformación o acondicionamiento de la materia prima hasta obtener el producto final, para cada etapa mencionar los parámetros a controlar (Temperatura, Tiempo, pH, °Bx), cantidades a utilizar de cada uno de los insumos y/o materias primas e indicar los rendimientos obtenidos. Detallar el proceso de envasado o empaque del producto para obtener la presentación o presentaciones finales. Describir el proceso de almacenaje, requerimientos de instalaciones y equipo para dicho fin, mencionar si se controlará algún parámetro (Temperatura, Humedad Relativa). Mencionar si se requiere de condiciones especiales para el traslado del producto final hasta el cliente (control de temperaturas). Mencionar las medidas de seguridad e higiene a implementar en toda la producción. Anexar programa de mantenimiento preventivo y correctivo de la maquinaria y equipo.
4. Giro Comercial, Artesanías y Servicios. Detallar el proceso de venta definir las acciones necesarias de planeación y coordinación para llevar el producto o servicio al consumidor final. Horario y días a laborar, distribución de las actividades dentro de estos. Puntualizar las funciones a desempeñar por socios (as) y duración de las mismas de acuerdo a las habilidades y experiencia. Especificar las medidas a implementar a fin de brindar un servicio de calidad. Definir las actividades a realizar para el mantenimiento del equipo y local.

NOTA: La información consultada en Internet es válida, siempre y cuando se adapte a las características del lugar y del proyecto como tal.

- V. Programa de trabajo para la instalación, puesta en marcha y operación del proyecto (Ejemplo: Desde la construcción del local y sus servicios {agua, energía eléctrica}, compra de insumos e infraestructura para inicio de operación del proyecto hasta el final de la proyección)
 - VI. Identificación de proveedores de materia prima e insumos.
- c. De acuerdo a la experiencia, necesidades, habilidades, destrezas y disponibilidad de tiempo de las y los integrantes del grupo, indicar:
 - I. Programa de administración de recursos humanos
 - II. Programa de capacitación y asistencia técnica.
 - d. Proyección de los posibles riesgos que pueden presentarse en el proyecto y acciones para solventarlos (factores climáticos, edafológicos, financieros, económicos, etc.).
 - e. Normatividad y permisos vigentes acorde al giro y área de influencia del proyecto (Normas Sanitarias, Fitosanitarias, Zoonosanitarias, Ambientales, comerciales, fiscales, etc.). Mencionar la nomenclatura y acciones a realizar para el cumplimiento de dicha norma.

5. Impacto al Medio Ambiente.

- a. Valoración de los posibles impactos positivos y negativos al medio ambiente. Detallar las prácticas a implementar para contribuir a la conservación o mejora del medio ambiente en:
 - I. El manejo de desechos orgánicos e inorgánicos. (ejemplo: biodigestores, composteo, reciclaje, entre otros).
 - II. La fuente de abastecimiento de agua, estrategias para no afectar otras actividades y especificar las prácticas a implementar para el uso eficiente de dicho recurso (ejemplo: riego por goteo, captación de agua, entre otras).
 - III. La conservación y uso adecuado del suelo (ejemplo: labranzas de conservación, uso de terrazas, reforestación, rotación de potreros, entre otros). Justificar en caso de que no aplique al proyecto.
 - IV. La prevención y control de fauna nociva y plagas.
 - V. El aprovechamiento eficiente de flora, fauna u otros recursos (ejemplo: extracción racional de recursos naturales, fotoceldas, estufas solares, equipos ahorradores de energía, entre otros).

6. Análisis Financiero (Archivo de Excel)

- a. Presupuesto de inversión: diferenciar y desglosar la aportación del programa y de los socios/as.
- b. Cálculos técnicos.
 - I. Cálculo de volúmenes de producción
 - II. Memorias de cálculo de las necesidades de insumos y/o materias primas acordes a los volúmenes de producción (Indicar concepto, frecuencia, volúmenes y precio de compra)
 - III. Proyección de costos (de producción, de distribución y ventas, administrativos, de mantenimiento)
- c. Proyección financiera mínima a cinco años:
 - I. Proyección de ingresos.
 - II. Costos Totales: fijos, variables, fijos totales y variables totales.
 - III. Cálculo de capital de trabajo para iniciar la operación del proyecto.
 - IV. Estado de resultados.
 - V. Flujo de efectivo.
 - VI. Cálculo de punto de equilibrio del proyecto en porcentaje de ventas.
- d. Análisis de rentabilidad.
 - I. Utilizar una tasa de actualización igual o mayor al 10%.
 - II. Calcular la VAN (Valor Actual Neto) y Relación Beneficio / Costo utilizando la tasa de actualización antes mencionada.

III. Calcular la TIR (Tasa Interna de Retorno).

7. Bibliografía consultada acerca del giro del proyecto (4 consultas más importantes).

NOTA: EL PROYECTO PRODUCTIVO DEBERÁ TENER UN MÍNIMO DE 10 Y UN MÁXIMO DE 17 HOJAS; ESTAR ESCRITO EN TEXTO EN WORD SIN ÍNDICE (CON LETRA ARIAL NÚMERO 11 INTERLINEADO SENCILLO). DEBERÁ RESPETAR EL NÚMERO DE HOJAS PROPUESTAS PARA DESARROLLAR EL PROYECTO DADO QUE SERÁ CONSIDERADO DENTRO DE LA EVALUACIÓN. INCLUIR LOS ESTADOS FINANCIEROS EN EXCEL (CÁLCULOS MATEMÁTICOS VINCULADOS).